




**Conférence – débat sur les investissements nécessitant de grandes
superficies foncières à Madagascar
Café de la Gare Soarano – 16, 17 Décembre 2015**


GROUPE 3



Quels investissements et quels outils de promotion?


► Enjeux

- Comment intégrer les investisseurs nationaux
- Les conflits fonciers à Madagascar sources de l'instabilité des investisseurs
- Incapacité de l'Etat à viabiliser le territoire
- Déficit énorme de communication et de coordination
- Méconnaissances des opportunités de marché pour orienter les investissements
- Blocage social, méconnaissance des cultures locales
- Problèmes de priorisation
- Est-ce que Madagascar est prêt pour accueillir les investisseurs?



Quels investissements et quels outils de promotion?

- Recommandations
 - Exigence de la phase préalable non seulement environnementale, mais prise en compte des aspects culturels et sociaux , la population locale devrait disposer des informations suffisantes sur l'investissement.
 - Inventaire des terrains d'investissements, mise en place de base de données foncières d'où accompagnement financier et managérial des géomètres experts
 - Zonage du terrain destinée aux investissements
 - Recherche de mécanismes de dispositif de financement autre que 3P pour la mise en place de politique et programme d'infrastructures et d'équipement
 - Mise en place de 2 ou 3 sites pilotes: terrain viabilisé + mesure d'accompagnement
 - Pour la priorisation: analyse comparative de profit entre les différents secteurs , puis décision politique pour le secteur prioritaire (accompagnement + suivi)
 - Mise en place de cellule de suivi au sein de l'EDBM



Quels investissements et quels outils de promotion?

- Recommandations
 - Création de plateforme pour la promotion des investisseurs nationaux – groupement des investisseurs accompagné du dispositif juridique
 - Notification de la commune sur les responsabilités des grandes sociétés ayant une autorisation ministérielle
 - Respect de la loi établie en évitant la concurrence déloyale entre les géomètres experts fonctionnaires et les cabinets des géomètres privés
 - Faire une étude d'attractivité territoriale en concertation avec les communes et non seulement la comparaison internationale
 - Redynamisation de la Plateforme de coordination intersectorielle et interministérielle sous une forme la plus simple possible, pratique et efficace.
 - Compréhension des investisseurs en les mettant à leur place – allègement des procédures
 - Communication tout au long du processus (avant-pendant et après)
 - Changement de paradigme: Learning by doing



Identifier et sécuriser les terres?



Enjeux

- Conflits des investisseurs avec la population locale
- Persistance de la concurrence traditionnelle entre éleveur et investisseur
- Incapacité de l'ONE à protéger le droit de la population
- Problème d'insécurité
- Problème d'instabilité politique
- Manque de justice, corruption et inefficacité de Bianco



Identifier et sécuriser les terres?

► Recommandations:

- Echange d'informations entre les projets d'investissements existants
- Poursuite des procédures de l'évaluation environnementale, participation du public à cette évaluation
- Implication de la population locale dans le projet d'investissement à grande échelle + dispositif de formation de la population au projet (approche culturaliste du projet)
- Implication des CTD pour la prise de décision sur les investissements
- Mise en place de structure protégeant l'intérêt des CTDs
- Mise en place de médias permanents, chaîne télévisé spécialisée sur l'opportunité d'affaires (ex: informations sur le risque, la compétence locale, interconnexion de compétence nationale + couplage intérêts domestique et internationaux)




Identifier et sécuriser les terres?

► Recommandations:

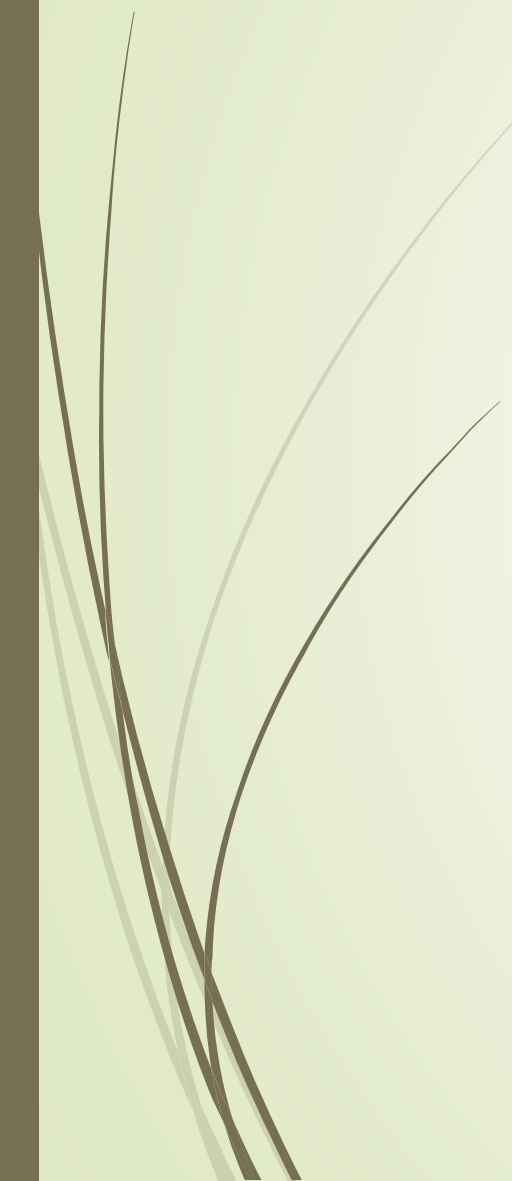
- Informations, transparence, adaptation-clarté sur le cadre juridique et institutionnel (durée d'investissement, répartition avantage, investissement durable, etc.)
- Renforcement de la sécurité publique, notamment la sécurité des investisseurs
- Renforcement de l'ONE pour le suivi
- Participation des notables et chefs de famille pour la sécurité publique (type quartier mobile)
- Discussion et réunion puis décision autour des statuts flous (terrains coloniaux, AMVR, RFT, etc.)
- Transparence de justice



Accompagnement – Suivi et contrôle



Enjeux

- Problème de confiance entre gouverné et gouvernant
 - Confusion et désordre dans le suivi-contrôle
 - Faiblesse dans la négociation
- 

Accompagnement – Suivi et contrôle

► Recommandations:

- Contrôle en permanence et verrouillage en amont du cahier de charge
- Mise en place de l' espace de dialogue de proximité – porte ouverte entre investisseur – règlement rapide et juste des conflits
- Utilisation des structures existantes pour les recours (centre d'arbitrage et de Médiation de Madagascar, chambre de commerce, conseillers communaux)
- Réponse des investisseurs aux besoins et priorités de la population (électrification, barrage, etc.)
- Echanges des informations et de données entre les Ministères pour un meilleur contrôle et suivi
- Dialogue directe entre investisseurs et opérateurs nationaux (mise en relation et partage d'information)
- Retombée (ristourne, fiscalité) directe au niveau des communes.
- Investissement à grande échelle à intégrer dans les PCD.
- Mise en œuvre d' outil phase de planification EES (Evaluation Environnementale Stratégique pour les politiques, plans, programmes) : voir en amont les enjeux qui prennent en compte les empiètements, problèmes sociaux, etc.